

مدیریت بهینه موجودی و قطعات یدکی

شرکت پردازشگران نواندیش



”

شرکت پردازشگران نواندیش از سال ۱۳۸۱ توسط یک گروه با ایده های نو و با هدف ارائه راهکارهای نوین مبتنی بر فناوری اطلاعات برای سازمان های صنعتی و غیرصنعتی (تولیدی و خدماتی) تاسیس گردید.

در حال حاضر پردازشگران نواندیش با بیش از ۱۷ سال سابقه حضور فعال و خلاق در صنعت فناوری اطلاعات و ارتباطات کشور، با تلفیق دانش، تجربه و تخصص IT و با تشکیل تیم های تخصصی و پژوهش-صنعتی در محیطی صمیمی، نوآورانه و پویا، توانسته است به خلق راهکارهای ارزش آفرین در صنعت کشور دست یابد.

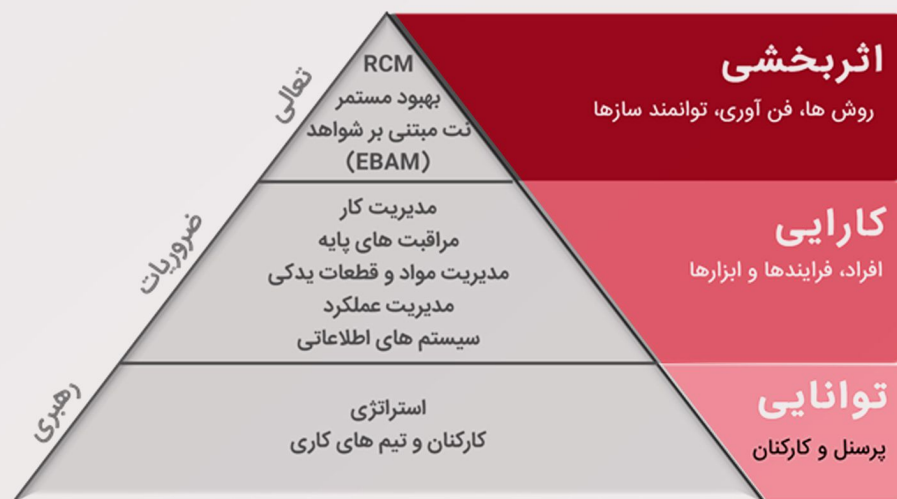
ماموریت پردازشگران نواندیش همواره فراهم کردن ابزارهایی مبتنی بر دانش و فناوری اطلاعات است تا ضمن ایجاد ارزش افزوده برای سازمان ها و تسهیل تصمیم گیری برای مشتریان، گامی موثر در جهت نهادیه سازی علم مدیریت بهینه موجودی و قطعات یدکی در کشور برداشته شود.

“

باور ما همواره رضایت مشتریان، پایبندی به تعهدات و ایجاد ارزش افزوده برای ایشان می باشد.



نواندیش هم راستا با استاندارد iso 55000 و مدل های تعالی مدیریت دارایی های فیزیکی به سازمان ها کمک میکند تا از دارایی های خود ارزش آفرینی کنند. تمرکز ما بر خلق ارزش از موجودی مواد و قطعات یدکی است. تمامی تجربه، دانش و محصولات ما در اختیار شماست تا مواد و قطعات یدکی خود را به شکلی بهینه و ارزش آفرین مدیریت کنید.

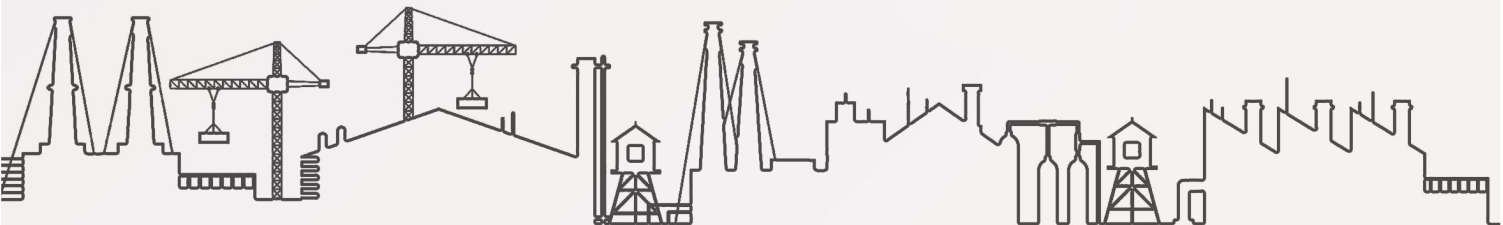
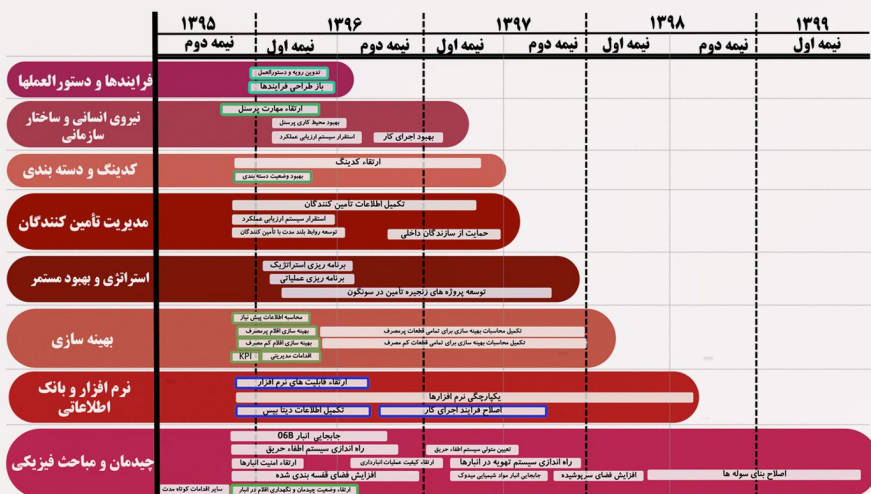
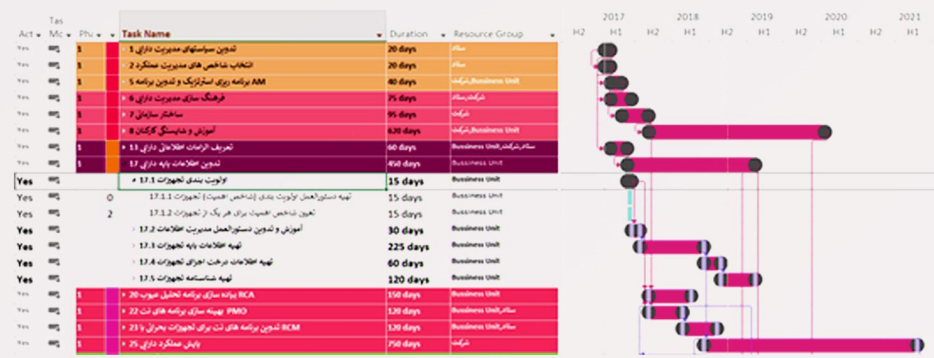
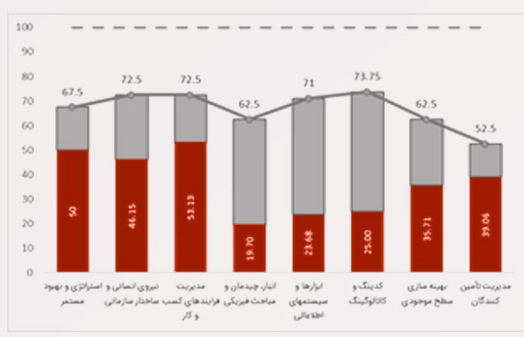
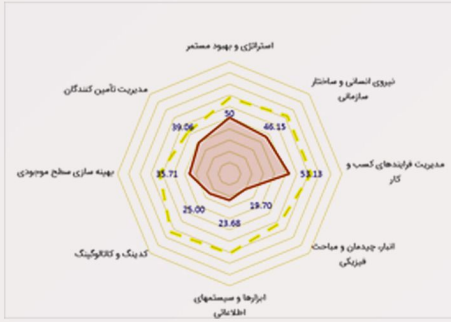


مدل تعالی مدیریت دارایی فیزیکی آپ تایم ۳ (Uptime III)

مدیریت بهینه موجودی زمانی محقق می شود که مواد و قطعات، در زمان، مقدار، کیفیت و هزینه مطلوب به مصرف کننده اصلی برسد. مدل مدیریت بهینه موجودی نواندیش رسیدن به این مطلوب را با ۸ گام اصلی به ارمغان می آورد.



نواندیش با انجام ارزیابی دقیق و علمی وضعیت مدیریت دارایی های فیزیکی و مدیریت قطعات یدکی در سازمان ها، ایشان را در پیمودن هرچه سریعتر و کم هزینه تر مسیر تعالی راهنمایی خواهد کرد. انجام آنالیز شکاف، شناسایی نقاط نیازمند بهبود، تدوین نقشه راه تعالی کلی و تفصیلی و تدوین نظام نامه مدیریت دارایی های فیزیکی و مدیریت قطعات یدکی، از جمله خدمات نواندیش به شرکتهایی است که خواهان بهبود شرایط در وضعیت خود هستند.



شرکت در دوره های تخصصی یک نوع سرمایه گذاری است که میتواند راه موفقیت در مسیر شغلی را به خوبی هموار سازد. با این نگرش، انتخاب یک سرمایه گذاری آموزشی بهینه، بستگی زیادی به ارائه دهنده آن آموزش خواهد داشت. ما رویکردی عملی برای آموزش شما پیش گرفته ایم. بدین ترتیب ما خود را صرفاً برگزار کننده دوره های آموزشی نمی دانیم! بلکه با تجربه دهها پروژه اجرایی و عملیاتی در صنایع مطرح کشور، قصد داریم تجربه اجرایی خودمان را در قالب دوره های آموزش در اختیار متقاضیان قرار دهیم. طراحی و برگزاری بیش از ۳۰ دوره آموزشی تخصصی در حوزه کدینگ و کاتالوگینگ، مدیریت قطعات یدکی، مدیریت نگهداری و تعمیرات، مدیریت دارایی های فیزیکی همراه با اعطاء گواهینامه مورد تأیید وزارت علوم از جمله خدمات دپارتمان آموزش شرکت می باشد.

کدینگ و کاتالوگینگ

مدت (ساعت)	عنوان دوره
8	آشنایی با نظامهای کدینگ در دنیا و نحوه بکار گیری آن ها
8	دوره مقدماتی اصول طراحی سیستم های کدینگ و کاتالوگینگ در سازمان
8	اصول طراحی، چیدمان و جانمایی اقلام در انبار
8	مبانی و اصول ایمنی در انبار
8	استانداردهای تبادل الکترونیکی داده ها (Barcode , QR Code)
8	اصول طراحی و ایجاد نقشه انفجاری تجهیزات در سازمان - BOM

مدیریت قطعات یدکی

مدت (ساعت)	عنوان دوره
16	دوره تکنیک های نوین در مدیریت قطعات یدکی و انبارداری (MRO)
16	کارگاه کاربرد اکسل در مدیریت بهینه سازی قطعات
8	مبانی مدیریت انبار
8	ارزیابی وضعیت مدیریت مواد و قطعات و تدوین نقشه راه با مدل اکتاگون
16	بهینه سازی فرایندهای مدیریت قطعات یدکی در سازمان
16	آشنایی با روشهای پیش بینی مصرف قطعات و محصولات

نگهداری و تعمیرات

مدت (ساعت)	عنوان دوره
16	هزینه یابی چرخه عمر تجهیزات و تعیین عمر مفید اقتصادی آنها (LCC)
8	اولویت بندی تجهیزات با تکنیک های آنالیز بحرانی (Criticality Analysis)
16	دوره مدیریت پروژه های اورهال، توقفات و بازنگری
8	اصول ارزیابی و انتخاب نرم افزار CMMS
16	بهینه سازی نگهداری و تعمیرات پیشگیرانه (PMO)
16	راهکارهای تحلیل و ریشه یابی خرابیها (RCFA)
16	نگهداری و تعمیرات مبتنی بر قابلیت اطمینان (RCM)
16	ممیزی و ارزیابی وضعیت مدیریت نگهداری و تعمیرات و مدیریت دارایی بر اساس استاندارد ISO19011
16	شاخص های کلیدی عملکرد (KPI) در نگهداری و تعمیرات و روش های تحلیل آن
16	جمع آوری و تحلیل داده های نگهداری و تعمیرات مبتنی استاندارد ISO14224
16	تدوین و پیاده سازی نقشه راه تعالی نگهداری و تعمیرات و مدیریت دارایی های فیزیکی
16	برنامه ریزی و زمانبندی منابع و فعالیت های نگهداری و تعمیرات (Planning & Scheduling)
16	آشنایی با اصول نگهداری و تعمیرات برنامه ریزی شده (سطح 1)
16	آشنایی با اصول نگهداری و تعمیرات برنامه ریزی شده (سطح 2)
16	مدیریت فرایندها و گردش کارهای نگهداری و تعمیرات (Maintenance BPM)

مدیریت و بهینه سازی فرآیندهای کسب و کار

- **شناسایی و مدل سازی فرایندها با زبان BPMN 2.0**
(مدلسازی فرایندهای فعلی، تجزیه و تحلیل و تعیین نقاط بهبود)
- **طراحی، تدوین، نظارت بر اجرا و کنترل کلیه مستندات فرآیندی**
(نظام نامه، شناسنامه فرایند، روش های اجرایی، دستورالعمل ها و فرم ها)
- **اندازه گیری عملکرد و تهیه داشبورد**
(هدف گذاری، پایش و کنترل فرایندها، انتخاب شاخص و KPI)
- **بازطراحی و بهینه سازی فرایندها**
(شناسایی، طراحی و مدل سازی فرایندهای بهینه To-Be)
- **مشاوره و راهبری در پیاده سازی بهبود ها و جاری کردن آنها**
(پایش و نظارت بر اجرای فرایندها و مستندات بهبود یافته)

مدیریت و بهینه سازی فضای انبار

- **بهینه سازی فضا و چیدمان انبار**
(برطرف کردن نواقص ایمنی و امنیتی، طراحی قفسه بندی، طراحی لی اوت و چیدمان)
- **استقرار سیستم لوکیشن پویا**
(امکان تخصیص لوکیشن های مختلف به یک کالا، تعریف انواع لوکیشن و شرایط نگهداری خاص هر یک)
- **مدیریت بهره برداری و نگهداری انبار**
(ساختمان انبار، تأسیسات انبار، تجهیزات حمل و نقل انبار، تجهیزات ایمنی و حفاظتی)
- **استقرار نظام آراستگی 5S و مدیریت دیداری در انبار**
(ساماندهی، پاکیزه سازی، نظم و ترتیب، استاندارد سازی، انضباط)
- **مدیریت کیفیت موجودی در انبار**
(تدوین، استقرار، ممیزی و نظارت بر اجرای دستورالعمل های نگهداری، جابجایی و بسته بندی اقلام)

مدیریت و بهینه سازی سطح موجودی

• انجام دسته بندی قطعات بر اساس معیارهای مختلف

(آنالیز ABC، آنالیز XYZ، آنالیز MUSIC، HML-3D، درجه مصرف، درجه تکرار، سهولت تأمین، و...)

• شناسایی اقلام حیاتی و تعیین درجه بحرانیّت قطعات

(قطعات حیاتی، قطعات ضروری، قطعات عادی، قطعات کم اهمیت، قطعات بی اهمیت)

• پیش بینی مصرف قطعات یدکی بر اساس ۹ روش علمی

(رگرسیون، شبکه عصبی، کراستون، هموارسازی نمایی، گری، آرپما، بوت استرپ و...)

• تعیین بهترین سیاست سفارش دهی و انجام کلیه محاسبات بهینه سازی

(انجام کلیه محاسبات MRP، نقطه سفارش بهینه، مقدار سفارش بهینه، ذخیره احتیاطی، ماکزیم سطح موجودی)

• دستیابی به سطح موجودی بهینه

(مدیریت انبارک ها، شناسایی اقلام مازاد، راکد، دارای کسری، بیمه ای، اتخاذ بهترین تصمیم برای هریک)



مدیریت و بهینه سازی نظام کدینگ

• ایجاد نظام یکپارچه کدینگ در سازمان

(زبان مشترک بین واحدها انبار، سفارشات، تولید، فنی، تدارکات و...)

• ایجاد انبار مجازی جهت کنترل اقلام سازمان

• ایجاد شناسنامه فنی اقلام (تولید کاتالوگ فنی الکترونیک قطعات)

• بارکدینگ انبارهای فنی و راه اندازی انبارگردانی مکانیزه

• ایجاد نقشه های انفجاری دیجیتال دستگاهها و تجهیزات (eBOM)

• پیاده سازی و استقرار نظام کدینگ و کاتالوگینگ یکپارچه در سازمان

(شناسایی، طبقه بندی و کدگذاری اقلام و قطعات یدکی)

• پیاده سازی، آموزش، مشاوره و راهبری سازمان جهت بومی سازی نظام کدینگ و

استقرار در سازمان

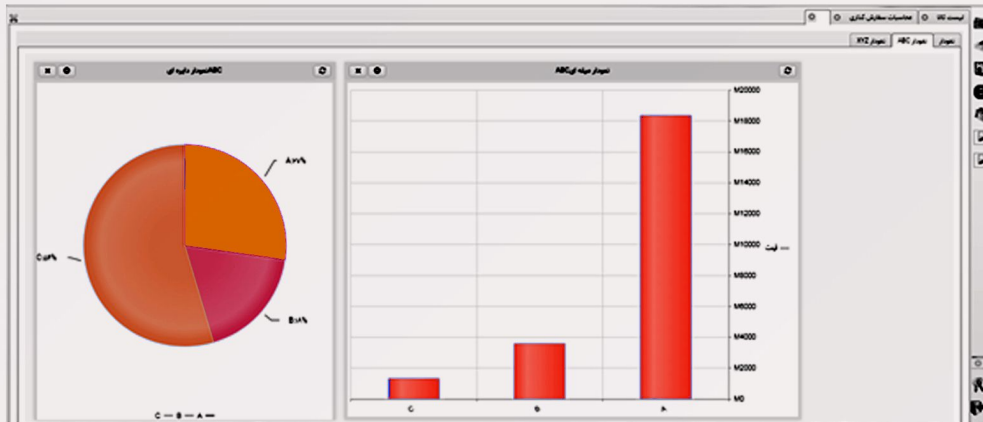
امروزه بدون داشتن یک نرم افزار چابک، کارآمد و توانمند، مدیریت اطلاعات قطعات امری ناممکن و با خطای بسیار زیاد خواهد بود. سیستم کدینگ سما (نواندیش) که به عنوان کاملترین، سازگارترین، ماندگارترین و عملیاتی ترین سیستم کدینگ در صنایع مختلف کشور شناخته می شود، به منظور مدیریت اطلاعات اقلام و قطعات یدکی طراحی و تولید شده است و بیش از ۱۴ سال است که در سازمانهای کشور فعال است. سیستم کدینگ نواندیش بعنوان یک بستر اطلاعاتی استاندارد و قابل اعتماد، همگون با سایر سیستم ها و نرم افزارهای بالادستی و عملیاتی سازمان تولید شده است و به عنوان زیرساختی امن و مطمئن در مدیریت و سرمایه گذاری در مستر دیتا به شمار می رود.

۱. مدیریت اطلاعات پایه سازمان (ساختار های طبقه بندی ، الگوهای توصیف اقلام / تجهیزات / مواد اولیه و ...)
۲. کدینگ و کاتالوگینگ اقلام
۳. بانک جامع اطلاعات کدینگ (پشتیبانی از هزاران الگوی توصیف قطعات)
۴. مدیریت اطلاعات تجهیزات (منطبق با استاندارد Iso 14224 و ...)
۵. مدیریت ارجاعات و پیام ها
۶. مدیریت اطلاعات استاندارد ها و دستور العملهای مرتبط با اقلام
۷. انتقال اطلاعات به سایر سیستم های سازمان (راهکاران، همکاران، شماران، رایورز، نماد و ...)
۸. مدیریت پروژه کدینگ
۹. نقشه انفجاری دیجیتال (BOM)
۱۰. زیر سیستم مدیریت تصاویر و مستندات مرتبط با اقلام
۱۱. ماژول انبارگردانی مکانیزه بر روی هندهلد (PDA)
۱۲. گزارشات (قطعات مشترک تجهیزات، لیست تجهیزات، الگوی توصیف، ساختار طبقه بندی، اقلام یک به چند، اقلام چند به یک، کاربران سیستم و ...)

مزایای سیستم کدینگ نواندیش

- سیستم کاملا بومی و متناسب سازمان طراحی می گردد
- منعطف و قابلیت تغییر در اطلاعات پایه بدون تغییر در کد و جلوگیری از مغایرت در اسناد سازمان
- طراحی سیستم کدینگ منطبق بر نیازهای تمام سازمان (انبار، سفارشات، مالی، نگهداری و تعمیرات و ...)
- عدم وابستگی سازمان به مجری
- بانک جامع اطلاعات پایه اقلام (برمبنای نیازهای صنایع)
- ارتباط سیستمی نرم افزار با سایر سیستم های سازمان (مانند ERP، نگهداری و تعمیرات، CMMS و ...)
- جاری شدن ۱۰۰٪ سیستم با توجه به سوابق
- قابلیت کدگذاری آنلاین و آفلاین و مدیریت سیستم به چند زبان زنده دنیا به شکل همزمان.





محاسبه زمان و مقدار سفارش بر اساس ۷ روش علمی
انجام کلیه محاسبات برنامه ریزی احتیاجات مواد MRP برای اقلام تولیدی

اطلاعات اولیه
شناسه: ۱۳۱۱ شرح: ۱۵۵ هلیکوپتر روتور، سگاز: ۹۴.۳، ۰.۵، ۳۳.۱ میلیمتر واحد خرید: عدد واحد مصرف: عدد

محاسبات اولیه
عمر کالا: ۳۱ درجه مصرف: پر مصرف فرجه تکرار پذیری: پر تکرار دسته: انتخاب کنید سطح سرویس: ۷۷

یونک تخمینی: ۶.۰۵۹ یونک مصرف نهایی: ۶.۰۵۹ یونک مصرف دمشی: قیمت: ۳۳۸۲۸۸ هزینه سفارش دهی: ۱۶۸۷۲۱

محدودیت ها
تعداد دفعات سفارش: فضای انبار: ۱۰۰۰۰ حداقل خرید: ۱۰۰۰۰ بسته بندی: مهلت تقاضا (سال): ۳ مهلت متوسط شدن (سال): ۵

محاسبات نهایی

نقطه سفارش - مقدار سفارش	SS	ROP	EOQ
	۷	۲۸	۲۸

دوره ثابت سفارش (مور دوره ای)
موجودی پایه
موجودی پایه و مقدار سفارش
برنامه ای (رایک خرید و چند دریافت کننده)
حکام نیاز
تکرسی (نقطه دوره ثابت سفارش و نقطه سفارش - مقدار سفارش)

مقدار سفارش: مقدار سفارش
مقدار سفارش: یک سفارش ۲۸ تایی صادر شود
زمان سفارش: زمانی که موجودی به کمتر از ۲۸ واحد رسید

آید تائم

سال	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۳	۱۳۹۱	۱۳۹۰
آید	۱۶۹	۷۰	۵۰	۱۳۶	۸۵
تائم					

CV: ۰.۴۳۱ ۱۹۳۳.۴۰۰ ۱۰۲۰۰۰
میانگین: ۱۹۳۳.۴۰۰
وزیانس: ۰.۴۳۱

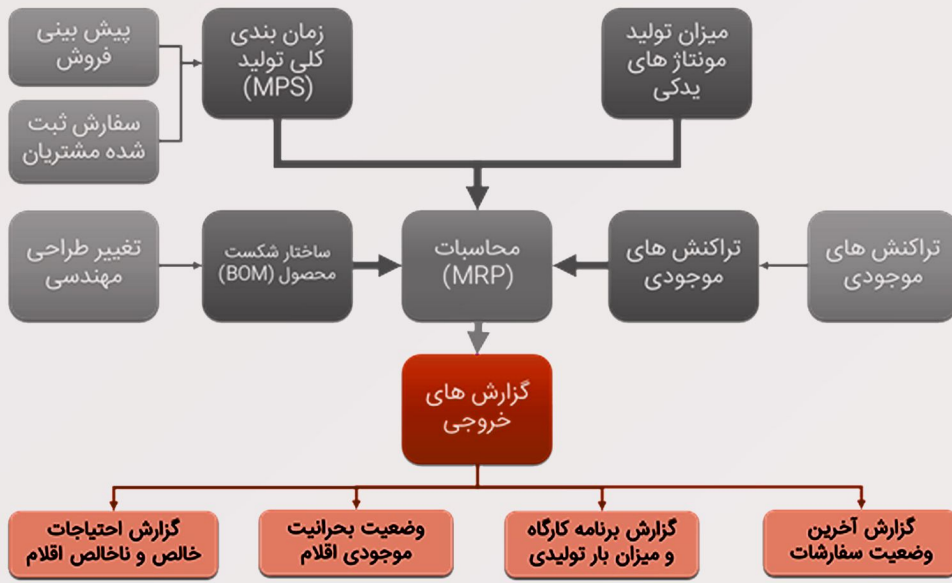
سابق مصرف

سال	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	۱۳۹۴	۱۳۹۳
مقدار	۶۰.۰۰۰	۹.۰۰۰	۳۳.۰۰۰	۳۳.۰۰۰	۱۸.۰۰۰
تعداد	۱	۲	۴	۴	۵۰
حجم					

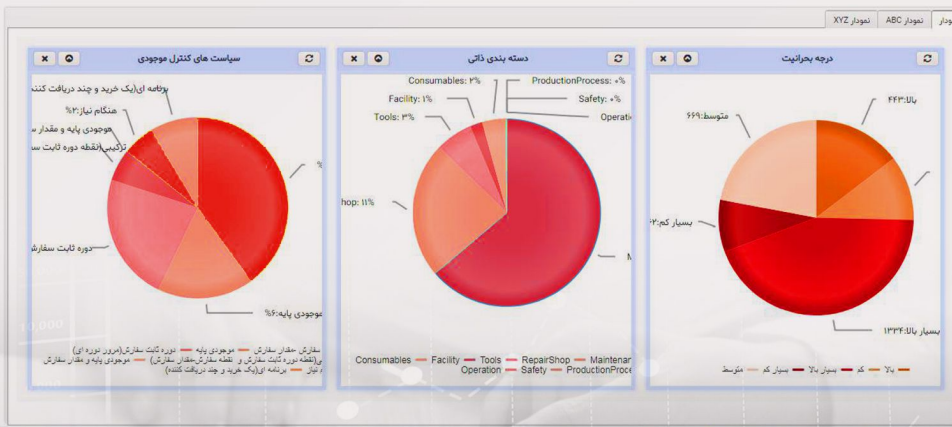
CV: ۰.۳۵۹ ۴۰.۲۲۳ ۱۷.۵۵۷
میانگین: ۴۰.۲۲۳
وزیانس: ۰.۳۵۹



ساختار ماژول MRP



ردیف	کد کالا	نام کالا	مقدار	واحد	وضعیت	ملاحظات
1	1000000000	تیرچه فولاد	100	تیرچه	موجودی کم	سفارش خرید
2	1000000001	تیرچه فولاد	200	تیرچه	موجودی کم	سفارش خرید
3	1000000002	تیرچه فولاد	300	تیرچه	موجودی کم	سفارش خرید
4	1000000003	تیرچه فولاد	400	تیرچه	موجودی کم	سفارش خرید
5	1000000004	تیرچه فولاد	500	تیرچه	موجودی کم	سفارش خرید
6	1000000005	تیرچه فولاد	600	تیرچه	موجودی کم	سفارش خرید
7	1000000006	تیرچه فولاد	700	تیرچه	موجودی کم	سفارش خرید
8	1000000007	تیرچه فولاد	800	تیرچه	موجودی کم	سفارش خرید
9	1000000008	تیرچه فولاد	900	تیرچه	موجودی کم	سفارش خرید
10	1000000009	تیرچه فولاد	1000	تیرچه	موجودی کم	سفارش خرید





تهران - خیابان دکتر شریعتی - پایین تر از تقاطع آیت اله طالقانی

پلاک ۱۴۰ طبقه اول واحد دوم

۰۲۱۷۷۶۵۱۵۰۰

info@pardco.com

www.pardco.com